

Nr. înregistrare 3193 din 12.X.2022

Aprobat CA 19. X.2022

PLAN MANAGERIAL – LICEUL TEHNOLOGIC GRIGORE MOISIL BISTRIȚA

An școlar 2022 – 2023

CONTEXT LEGISLATIV. LEGEA EDUCAȚIEI NAȚIONALE nr.1/05.01.2011 cu modificările ulterioare

- Noul regulament-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar (ROFUIP), aprobat prin ordinul de ministru nr. 4183/2022, care reglementează organizarea și funcționarea unităților de învățământ preuniversitar, în cadrul sistemului de învățământ din România.
- ORDIN nr. 4742 din 10 august 2016 pentru aprobarea Statutului elevilor
- ORDIN nr. 5154/2021 pentru aprobarea Metodologiei- cadru de organizare și funcționare a consiliului de administrație din unitățile de învățământ preuniversitar.
- Ordinul nr. 3623 din 11 aprilie 2017 pentru aprobarea Metodologie privind evaluarea anuală a activității manageriale desfășurate de directorii și directorii adjuncți din unitățile de învățământ preuniversitar.
- ORDIN nr. 3860 din 10 martie 2011 privind aprobarea criteriilor si metodologiei de evaluare a performanțelor profesionale individuale anuale ale personalului contractual
- ORDIN nr. 3597/18.06.2014 pentru modificarea și completarea Metodologiei de evaluare anuală a activității personalului didactic și didactic auxiliar, aprobată prin Ordinul ministrului educației, cercetării, tineretului și sportului nr. 6143/2011
- ORDIN SGG nr.600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice
- ORDIN nr. 201 din 26 februarie 2016 pentru aprobarea Normelor metodologice privind coordonarea, îndrumarea metodologică și supravegherea stadiului implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial la entitățile publice
- OMECTS nr. 4390/7.06.2012 privind înființarea Consiliului Național pentru prevenirea și combaterea violenței în mediul școlar
- Ordinul nr.5545/10.09.2020 privind aprobarea Metodologiei-cadru privind desfășurarea activităților didactice prin intermediul tehnologiei și al internetului, precum și pentru prelucrarea datelor cu caracter personal;

- Ordin nr. 5434/2020 din 31 august 2020 privind aprobarea Metodologiei-cadru de organizare și desfășurare a examenului național pentru definitivare în învățământul preuniversitar;
- ORDIN COMUN MECTS - MMFPS nr. 4469/12.06.2012/nr. 1804/03.07.2012 privind aprobarea Metodologiei de utilizare a instrumentelor Europass și Youthpass și a Metodologiei-cadru cu privire la serviciile de consiliere și orientare a carierei pe tot parcursul vieții.
- ORDIN nr. 4050/29 iunie 2021 pentru aprobarea Normelor metodologice privind efectuarea concediului de odihnă al personalului didactic de predare, de conducere, de îndrumare și control și al personalului de cercetare din învățământul de stat
- ORDIN nr. 3713/21.04.2021 pentru modificarea și completarea Metodologiei privind formarea continuă a personalului din învățământul preuniversitar, aprobată prin Ordinul ministrului educației, cercetării, tineretului și sportului nr. 5561/2011
- ORDIN nr. 5967 din 6 noiembrie 2020 pentru aprobarea Metodologiei privind sistemul de acumulare, recunoaștere și echivalare a creditelor profesionale transferabile
- ORDIN nr. 3844/2016 din 24 mai 2016 pentru aprobarea Regulamentului privind regimul actelor de studii și al documentelor școlare gestionate de unitățile de învățământ preuniversitar
- OMEN 4005/25.06.2018 pentru modificarea Regulamentului privind regimul actelor de studii și al documentelor școlare gestionate de unitățile de învățământ preuniversitar
- ORDIN nr. 4624 din 27 iulie 2015 pentru aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a unităților care oferă activitate extrașcolară
 - O.U.G. nr. 75 /2005 privind asigurarea calității educației, aprobată cu completări și modificări prin Legea nr. 87 /2006, cu modificările ulterioare.
 - **Documente de referință :**
- Obiectivele Strategiei Europa 2020, capitolul Educație
- Plan strategic instituțional al I.S.J. B-N
- Raport anual privind starea învățământului din județul Bistrița-Năsăud
- Planul de acțiune al școlii pentru perioada 2020 – 2024

Programele și direcțiile de acțiune sunt structurate pe domenii funcționale:

A. Domeniul curriculum

1. PROGRAM DE DEZVOLTARE CURRICULARĂ

OBIECTIVUL	MĂSURI/ ACȚIUNI	RESPONSABIL	ORIZONT DE TIMP	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Respectarea programei școlare pentru formarea competențelor prin activități de învățare	Asigurarea parcurgerii ritmice a programelor școlare	Directorii	Oct. 2022 iunie 2023	Număr asistențe la ore
	Diseminarea exemplurilor de bună practică	Comisia de curriculum	Ianuarie 2021 Mai 2022	Procese verbale de la ședințe
Diversificarea pachetelor pentru CDL	Analiza SWOT a ofertei CDL existente pentru clasele IX-XII-a/ recomandări pentru oferta anului școlar 2023-2024	Profesorii de specialitate mecanică și protecția mediului	Noiembrie 2022 / mai 2023	Raportul de analiză
	Revizuirea procedurii pentru oferta CDL	Coordonatorul CEAC	Ianuarie 2023	Procedură revizuită
Dezvoltarea curriculară pentru promovarea și eficientizarea serviciilor educaționale pentru elevii aflați în risc de PTȘ și a elevilor cu cerințe educaționale speciale	Realizarea de lecții atractive, cu secvențe personalizate / adaptate, care să implice activ elevii cu risc de PTȘ/ elevi cu CES – monitorizare prin inspecții la ore Monitorizarea activității de consiliere și orientare/ dirigenția, precum și activitatea practică.	Directorii	An școlar 2022 - 2023	Nr. inspecții realizate
Dezvoltarea de resurse educaționale deschise	Elaborarea de resurse educaționale deschise la toate disciplinele	Comisia de curriculum	Ianuarie 2023 Mai 2023	Număr resurse elaborate

2. PROGRAM PENTRU ASIGURAREA ȘI PROMOVAREA CALITĂȚII SERVICIILOR EDUCAȚIONALE

OBIECTIVUL	MĂSURI/ ACȚIUNI	RESPONSABIL	ORIZONT DE TIMP	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Dezvoltarea capacității școlii privind asigurarea și evaluarea calității serviciilor educaționale oferite prin implementarea standardelor de calitate	Dezvoltarea culturii calității la nivelul unității de învățământ	Director Director adjunct	Permanent	Rapoarte periodice ale CEAC
	Formarea membrilor CEAC din unitatea de învățământ	Director Director adjunct	Anual	Nr. membri formați
	Monitorizarea acțiunilor care vizează evaluarea și ameliorarea serviciilor de învățământ la nivelul unității de învățământ	Director Director adjunct	Permanent	Plan de îmbunătățire
	Asigurarea aplicării curriculumului național în conformitate cu planurile cadru și cu programele școlare în vigoare	Comisia de curriculum	Permanent	Parcurgerea integrală a materiei la toate disciplinele
Creșterea calității educației în școală	Adaptarea/ diversificarea ofertei CDL în concordanță cu interesele și nevoile de educație ale elevilor, cu resursele de care dispune școala	Responsabilul comisiei de curriculum	Conform procedurii specifice	Diversitatea și atractivitatea ofertei CDL
	Monitorizarea utilizării în procesul didactic a noilor tehnologii	Director Director adjunct	Permanent	Număr ore asistate
	Eficientizarea procesului instructiv — educativ urmare a evaluărilor realizate prin asistențe la ore	Director Director adjunct	Permanent	Raport anual al asistențelor la ore
Monitorizarea procesului de predare-învățare din perspectiva formării competențelor cheie și a centrării activităților pe elevi și nevoile lor educaționale	Monitorizarea impactului asupra activităților de predare-învățare-evaluare a cursurilor e formare la care au participat cadrele didactice	Director Director adjunct	Permanent	Număr ore asistate

Aplicarea sistemului național de evaluare în scopul îmbunătățirii rezultatelor școlare	Diversificarea formelor de evaluare	Profesori care predau discipline pt BAC	Oct. 2022 – mai 2023	Teste de evaluare
	Organizarea simulării examenului de bacalaureat	Director Director adjunct	Grafic ME	Procent de promovare
	Parteneriatele cu operatorii economici se vor concretiza și în colaborări pentru dezvoltarea CDL-urilor la clasele IX-XII	Director adjunct	Sept.- Noiembrie 2022	Nr. de programe pentru CDL
Dezvoltarea unui curriculum de tip CDL adaptat solicitărilor partenerilor economici	Actualizare PAS	Director Director adjunct	Oct. – noi. 2022	PAS-ul afișat pe site-ul școlii și încărcat pe platforma ARACIP
Îmbunătățirea calității managementului școlar	Implementarea, coordonarea și monitorizarea activităților de curriculum/ extracurriculare/ activitatea departamentelor auxiliare și nedidactice	Director Director adjunct	Permanent	Rapoarte ale compartimentelor/ comisiilor permanente

B. Resurse umane

1. PROGRAM PENTRU ARMONIZAREA DOCUMENTELOR MANAGERIALE/PROIECTIVE LA NIVELUL ȘCOLII

OBIECTIVUL	MĂSURI/ ACȚIUNI	RESPONSABIL	ORIZONT DE TIMP	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Compatibilizarea documentelor manageriale/proiective	Corelarea documentelor proiective ale școlii cu strategiile ME și ISJ	Director Director adjunct	Oct. – noi. 2022	Documente manageriale compatibilizate
	Corelarea documentelor proiective ale comisiilor din școală cu documentele manageriale ale școlii	Responsabilii de comisie	Noiembrie 2022	Documente compatibilizate
	Corelarea documentelor de proiecție didactică, extracurriculară și extrașcolară cu direcțiile de dezvoltare ale școlii, cu strategiile ME și ale ISJ	Cadrele didactice	Octombrie 2022-iunie 2023	Documente corelate
	Realizarea/ revizuirea de proceduri	Responsabil CEAC	permanent	Proceduri avizate

2. PROGRAM PENTRU PREVENIREA PĂRĂSIRII TIMPURII A ȘCOLII

OBIECTIVUL	MĂSURI/ ACȚIUNI	RESPONSABIL	ORIZONT DE TIMP	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Asigurarea accesului tuturor copiilor de vârstă școlară la educație	Monitorizarea frecvenței elevilor în vederea diminuării absenteismului și PTȘ	Diriginții	Lunar	Documente centralizatoare Scăderea procentului de copii cu risc de PTȘ
	Programe de consiliere și activități extrașcolare	Consilier educativ	Permanent	Număr de programe derulate

		Consilier școlar		
	Elaborarea și implementarea planului de măsuri privind reducerea ratei părăsirii timpurii a școlii	Director Responsabil comisie frecvență	Octombrie 2022 Permanent	Plan de măsuri Rapoarte
	Elaborarea de programe adaptate pentru elevii cu CES	Comisia de curriculum	Permanent	Număr programe adaptate
Creșterea interesului pentru învățământul profesional și tehnic	Organizarea unor întâlniri cu parteneri sociali, operatorii economici în vederea prezentării avantajelor obținerii unor calificări cerute pe piața forței de muncă	Director Director adjunct	Modul III	Nr. întâlniri
	Inițiere de proiecte pentru formare profesională în cadrul programului Erasmus +	Responsabil proiecte europene	Oct.2022 – martie 2023	Nr. proiecte scrise Accreditarea VET

3. PROGRAM DE CREȘTERE A RANDAMENTULUI ȘCOLAR

OBIECTIVUL	MĂSURI/ ACȚIUNI	RESPONSABIL	ORIZONT DE TIMP	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Creșterea numărului de cadre didactice care utilizează instrumentele de evaluare a rezultatelor învățării prin îmbinarea evaluării performanțelor individuale cu evaluarea performanțelor de grup	Proiectarea și respectarea programului de asistențe la ore	Director Director adjunct	oct.2022 – mai 2023	Graficul asistențelor Nr. asistențe
	Verificarea aplicării diverselor instrumente digitale la clasă (table inteligente, tablete)	Director Director adjunct	Conform graficului de asistențe	Nr. fișelor de asistențe
	Stabilirea principalelor direcții de acțiune în derularea activității didactice și metodicoc-științifice: testare inițială, recapitulare, planuri	Responsabil comisia de curriculum	Oct. 2022 – mai 2023	Procese verbale, fișe de interasistențe

	de îmbunătățire, planuri individualizate de învățare			
Îmbunătățirea rezultatelor elevilor la examenele naționale	Activitate diferențiată la nivelul colectivelor de elevi pentru recapitulare, sistematizare și consolidare a cunoștințelor elevilor claselor de liceu	Profesorii care predau discipline de bacalaureat	Permanent	Documente de lucru.
	Asumarea pregătirii pentru examene prin program de consultații	Comisia de curriculum	Oct. 2022 – mai 2023	Program de consultații Rezultate la examenele naționale
	Organizarea de ședințe cu părinții pentru a-i informa despre stadiul pregătirii elevilor pentru examenele naționale	Responsabil comisia diriginților	Modular	Procese verbale ale ședințelor cu părinții
Promovarea învățământului profesional, dual și tehnic și corelarea ofertei educaționale cu cerințele economiei naționale în vederea unei mai bune inserții sociale a absolvenților	Comunicarea cu structurile administrației locale, operatorii economici și unitățile școlare în vederea adaptării ofertei educaționale la cerințele pieței forței de muncă.	Director Director adjunct	Oct.-dec. 2022	Oferta ÎPT pentru anul școlar următor. Număr locuri în învăț. dual pentru anul școlar 2023-2024
	Promovarea învățământului profesional/dual, creșterea calității practicii	Director Director adjunct	Oct. 2022 – martie 2023	% de realizare a planului de școlarizare
	Promovarea învățământului profesional și tehnic, în colaborare cu operatorii economici	Director Director adjunct	Oct. 2022 – martie 2023	Număr locuri în învăț. profesional și liceal ocupate
	Participarea la întâlniri cu partenerii sociali: Camera de Comerț, AJOFM, operatori economici	Director Director adjunct	Oct.-dec. 2022	Număr întâlniri

	Monitorizarea derulării parteneriatelor unităților școlare cu operatorii economici	Director Director adjunct Comisia CEAC	Permanent	Chestionare operatori economici
--	--	--	-----------	---------------------------------

4.PROGRAM DE ORIENTARE ȘI CONSILIERE ÎN CARIERĂ

OBIECTIVUL	MĂSURI/ ACȚIUNI	RESPONSABIL	ORIZONT DE TIMP	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Îmbunătățirea muncii dirigintelui pentru componenta OȘP	Implementarea programelor de consiliere de către diriginți	Consilierul școlar	Oct. 2022 - Mai 2023	Nr. elevi consiliați
	Activități de informare și consiliere în parteneriat cu consilierii școlari din CJRAE	Consilierul școlar	Oct. 2022 - Mai 2023	Nr. elevi consiliați
Îmbunătățirea serviciului de educare și orientare în carieră a elevilor de liceu	Activități desfășurate de profesorii diriginți și consilierul școlar	Profesorii diriginți de la clasele terminale de liceu	Noi. 2022- Iunie 2023	Număr de elevi consiliați
Promovarea ofertei ÎPT	Campanii de promovare a ofertei educaționale a școlii	Comisia de promovare a imaginii școlii	Ianuarie- mai 2023	% de realizare a cifrei de școlarizare pentru clasele de învățământ profesional Nr. activități desfășurate

5. PROGRAM DE DEZVOLTARE A RESURSELOR UMANE

OBIECTIVUL	MĂSURI/ ACȚIUNI	RESPONSABIL	ORIZONT DE TIMP	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Evaluarea și consilierea personalului școlii în vederea perfecționării	Identificarea nevoilor de formare a personalului didactic și didactic-auxiliar	Responsabil formare continuă	Modul I, II	Raportul responsabilului cu formarea Baza de date cu cursurile de formare a pers. did.
	Participarea personalului școlii la cursuri de dezvoltare profesională. Monitorizarea impactului formării în activitatea didactică	Directori	Permanent	Număr de participări la cursuri. Asistențe la ore.
Evaluarea periodică a programelor de formare a personalului didactic din perspectiva eficienței lor	Aplicarea unor chestionare de satisfacție privind calitatea programelor de formare	Responsabilul cu formarea continuă	Iunie 2023	Număr de respondenți Procentaj de satisfacție
	Prezentarea competențelor dobândite la cursurile de formare și a impactului acestora la clasă în CP	Profesori participanți	modular	Procese verbale

C. Resurse materiale și financiare

1. PROGRAM DE DEZVOLTARE A BAZEI MATERIALE

OBIECTIVUL	MĂSURI/ ACȚIUNI	RESPONSABIL	ORIZONT DE TIMP	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii școlare în contextul crizei sanitare	Elaborarea proiectului de buget pentru noul an financiar cu prioritizarea modernizării infrastructurii școlare, în special pentru diminuarea efectelor crizei sanitare asupra elevilor și personalului	Contabil șef	Noiem. 2022	Sume alocate pentru infrastructura școlară
	Sprijinirea autoritățile locale și a constructorului pentru implementarea lucrărilor în vederea reabilitării celor 3 corpuri de clădire ale școlii	Director	Permanent	% reabilitare
Dotarea școlii cu mijloace de învățământ și tehnică IT	Îmbunătățirea dotărilor cu mijloace de învățământ.	Director Director adjunct Contabil șef	Noiem. 2022 – mai 2023	Sume alocate pentru dotarea școlii
	Folosirea dispozitivelor electronice de care școala dispune în procesul instructiv-educativ.	Directori Informatician	Oct. – Noi. 2022	Sume alocate pentru dotarea școlii cu IT
	Asigurarea funcționării în parametrii optimi a aparaturii electronice existente în școală și a consumabilelor specifice	Directori Contabil șef Informatician	Permanent	Aparatură funcțională, existența consumabilelor

2. PROGRAM DE DIVERSIFICARE A RESURSELOR FINANCIARE

OBIECTIVUL	MĂSURI/ ACȚIUNI	RESPONSABIL	ORIZONT DE TIMP	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Creșterea calității actului educațional	Implementarea proiectelor educative	Echipe de proiect	Permanent	Documente de lucru proiect
	Dotarea laboratoarelor și cabinetelor cu aparatură modernă	Directori	Noiembrie 2022 - Aprilie 2023	Sume/dotări prin proiecte locale și naționale
Reducerea ratei părăsirii timpurii a școlii	Implementarea programelor naționale de stimulare a participării elevilor la școală (burse, transport, etc)	Director Serviciul contabilitate	Permanent	Sume conform cu legislația în vigoare

D. Dezvoltarea relațiilor comunitare

1. PROGRAM DE DEZVOLTARE A EDUCAȚIEI NON-FORMALE

OBIECTIVUL	MĂSURI/ ACȚIUNI	RESPONSABIL	ORIZONT DE TIMP	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Armonizarea intereselor legate de dezvoltarea personală a individului cu cele ale comunității imediate, locale și regionale și cu solicitările societății actuale	Întocmirea CAEȘ la nivel de școală și a planului operațional	Consilier educativ	Noi. 2022	Plan operațional CAEȘ
	Suținerea participării elevilor la consilii locale și județene prin alegeri conform Statutului elevilor	Consilier educativ	Noi. 2022	Nr. candidaturi
	Derularea unor acțiuni în vederea conștientizării cauzelor și a identificării mijloacelor de prevenire a fenomenelor de violență	Consilier educativ Comisia de combatere a fenomenului de violență	Conform calendarului CAEȘ	Nr. activități derulate

Implementarea strategiilor comunitare de prevenire și combatere a practicilor indezirabile în mediul școlar	Implementarea de activități care să prevină/diminueze fenomenul de bullying, delicvența juvenilă	Consilier educativ Comisia de combatere a fenomenului de violență	Conform calendarului CAEȘ	Nr. activități derulate
	Organizarea de activități educative în domeniul implicării și responsabilizării social-civice	Consilier educativ	Conform calendarului CAEȘ	Nr. activități derulate
Crearea unor oportunități pentru educația complexă permanentă, în spiritul competențelor cheie, al dezvoltării civismului, voluntarismului, într-o societate complexă, dinamică	Dezvoltarea de parteneriate cu ONG-uri pentru formarea competențelor cheie	Consilier educativ	Noi. 2022 – mai 2023	Nr. parteneriate Nr. acțiuni comune
	Implementarea programelor și a proiectelor naționale	Consilier educativ	Conform calendarului ME	Nr. participanți
	Organizarea, derularea și monitorizarea activităților de instruire practică/ Săptămâna Verde și Săptămâna Altfel	Directori Consilier educativ	Modul IV și V Conform planificării practicii	Nr. participanți Calitatea acțiunilor desfășurate
	Dezvoltarea programelor specifice din Strategia Națională de Acțiune Comunitară	Coordonator SNAC	Conform calendarului ME	Nr. participanți Calitatea acțiunilor desfășurate
Intensificarea colaborării școlii cu alte instituții ale statului, cu ONG-uri care acționează în mediul educațional	Dezvoltarea de parteneriate cu Poliția, Jandarmeria, ISU, instituții culturale, operatori economici	Consilier educativ	Permanent	Nr. activități desfășurate în școală
	Participarea la întâlniri cu diverși factori sociali interesați în stabilirea de parteneriate și programe comune	Consilier educativ	Permanent	Nr. participări

2. PROGRAM DE DEZVOLTARE A COMUNICĂRII ȘI MARKETINGULUI

OBIECTIVUL	MĂSURI/ ACȚIUNI	RESPONSABIL	ORIZONT DE TIMP	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Îmbunătățirea activității de comunicare internă	Revizuirea procedurilor pentru comunicare eficientă C.A. – C.P. – Personalul școlii	Director Director adjunct	Noi. 2022	0 disfuncții în comunicare
	Constituirea/actualizarea de grupuri de lucru pentru diversele activități în sistemul WhatsApp și G Suite pentru eficientizarea comunicării	Director Director adjunct Informatician	Permanent	Număr grupuri
Îmbunătățirea comunicării externe	Comunicare externă prin utilizarea noilor tehnologii	Director Director adjunct	Permanent	0 sesizări, petiții, reclamații referitoare la mesajele transmise public

3. PROGRAM DE DEZVOLTARE A PARTENERIATELOR EUROPENE

OBIECTIVUL	MĂSURI/ ACȚIUNI	RESPONSABIL	ORIZONT DE TIMP	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
Corelarea demersurilor	Folosirea Cadrelor Europene Comune de Referință pentru limbile străine în activitățile curriculare și	Profesorii de limbi moderne	Permanent	Nr. atestate

În vederea compatibilizării învățământului românesc cu particularitățile sale, cu învățământul european	extracurriculare la orele de limbi moderne			
	Dezvoltarea de parteneriate cu școli din UE pentru schimburi de bune practici și cunoaștere reciprocă	Responsabil proiecte europene	Permanent	Număr de parteneriate, schimburi cu școli din UE
Crearea de oportunități pentru dezvoltarea și implementarea proiectelor educaționale la nivelul unității școlare	Participarea responsabilului de proiecte europene la ședințele de instruire	Responsabil proiecte europene	Modular	Nr. participări la ședințele de instruire
	Identificarea nevoilor / problemelor școlii	Responsabil proiecte europene	Modular	Nr. cadre didactice implicate în parteneriate externe
	Inițierea de proiecte. Acreditare VET	Responsabil proiecte europene	Ianuarie – martie 2023	Nr. proiecte scrise
Crearea de oportunități pentru dezvoltarea și implementarea proiectelor educaționale la nivel european	Implementarea proiectului– Erasmus+ 2021-1-RO01-KA122-VET000016350 Întreținerea cutiei de viteze POWERSHIFT KA122-VET-45E9B7BD E10019193 Liceul Tehnologic Grigore Moisil Bistrita BN DA 79.0/100 55354.00 46049.00 Aprobat	Echipa de proiect	12 luni, din 5.12.2022	Diseminare